Экономическая диагностика устойчивости профсоюзных организаций на примере Псковского регионального союза организаций профсоюзов «Псковский областной совет профессиональных союзов» как эффективный способ разработки управленческой стратегии

У. А. Михайлова, Д.Ю. Андреев
Псковский региональный союз организаций профсоюзов
«Псковский областной совет профессиональных союзов»

В современных условиях осуществление общественной организацией своих непосредственных, уставных функций тесно связано с финансовыми возможностями и экономической устойчивостью организации. В абсолютной мере это относится и к профсоюзным организациям.

По завершению так называемого «переходного периода» от социалистической экономической модели к рыночной, происходит дальнейшее совершенствование экономических механизмов регулирования и взаимодействия всех систем государства. Сегодня всё меньше остаётся профсоюзных организаций, даже первичного звена, существующих, а главное активно и успешно действующих только на традициях и авторитете, без финансового обеспечения.

Постоянные изменения, происходящие в экономике страны, оказывают значительное влияние не только на экономические отношения, формируемые на уровне страны, но и на экономическое положение большинства субъектов хозяйствования, что требует совершенствования, адаптации теоретических и методологических основ всех областей знаний, включая экономическую диагностику. Важнейшей задачей является разработка концепции экономической диагностики устойчивости функционирования хозяйственно-организационных систем, поскольку она содержит принципиальные подходы к данному процессу, понимание механизма его действия с точки зрения достижения поставленных целей. **Применительно к экономической сфере понятие «диагностика», в том числе и в контексте управления экономической устойчивостью организаций, а тем более некоммерческих, общественных, еще не устоялось.**

Современные условия осуществления деятельности требуют принятия гибких и квалифицированных управленческих решений, что, в свою очередь, повышает значимость объективной, полной и оперативной информации об экономическом состоянии организации. В основе решения данной задачи лежит комплексное исследование деятельности организации, одним из инструментов которого является экономическая диагностика устойчивости.

Экономическая диагностика устойчивости, тесно связанная с оценкой и анализом, вместе с тем имеет свое содержание и задачи. При диагностировании внимание акцентируется на получении информации о том, в каком экономическом состоянии находится организация (допустимом или недопустимом), выявлении симптомов неблагоприятных отклонений или нарушений в деятельности организации, определении необходимости регулирующих действий.

При этом основными задачами экономической диагностики устойчивости, по нашему мнению, являются следующие:

- идентификация изменения объекта диагностирования в результате внутренних и внешних воздействий, причин возникновения;

- исследование существующих диспропорций, структурных, обменных, функциональных нарушений;

- изучение видов этих нарушений, причин их возникновения;

- разработка, построение прогнозной модели функционирования и развития субъекта хозяйствования с предупреждением нарушения устойчивости функционирования;

- разработка, внедрение и дальнейшее совершенствование методов и приемов диагностики.

Очевидно, что объектами диагностики могут выступать как отдельные структурные элементы, так и организация в целом, как высокоорганизованная система, к которой можно отнести систему профсоюзных организаций в целом.

Для того, чтобы соответствовать моменту нашей организации, существующей в регионе, где всего экономически дееспособного населения статистика дает немногим более 200 000 человек, пришлось подкорректировать профессиональные требования к целому ряду специалистов, и практически третьей части работников Псковского облсовпрофа, включая председателя, пришлось сесть за парту.

В рамках данного материала нам хотелось бы, немного раскрывая «коммерческую тайну», показать на примере нашей организации те элементы анализа итогов экономической диагностики организации. **При этом обращаем внимание, что все цифры и пропорции приведены справочно, на основе реально действующей экономической модели СОП Псковский облсовпроф.**

Источники дохода СОП Псковский облсовпроф:

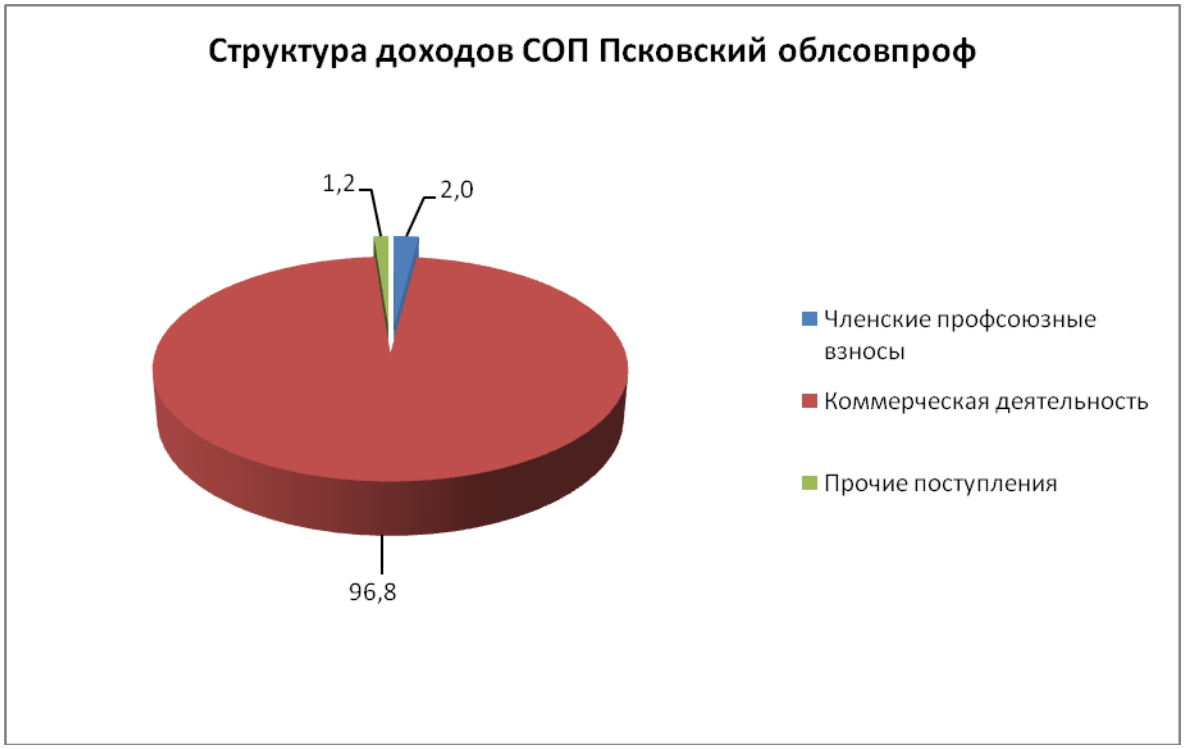
1 Членские профсоюзные взносы

2 Коммерческая деятельность

3 Прочие поступления

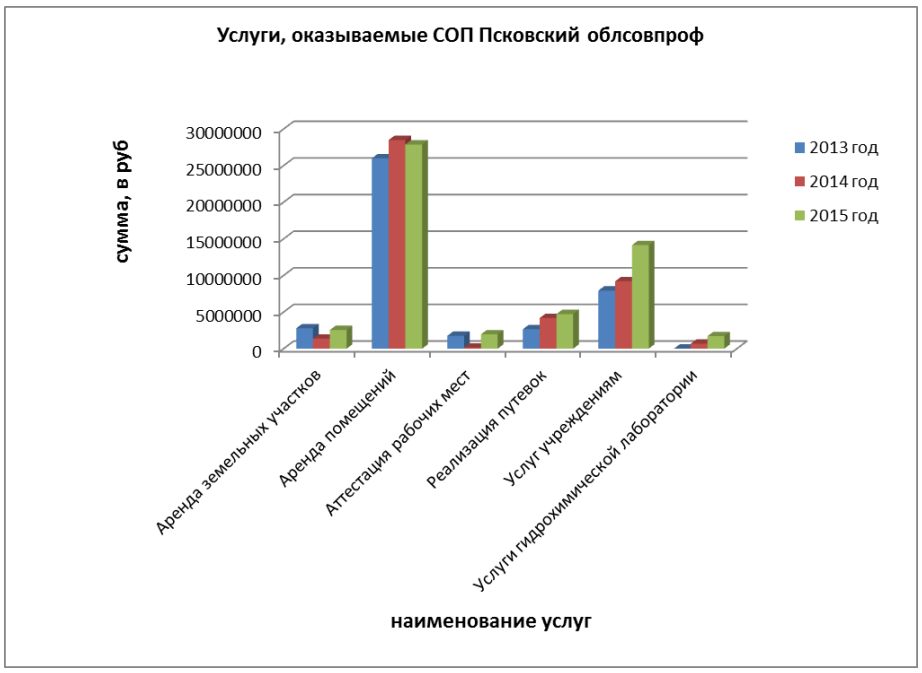
Членские профсоюзные взносы - уплачивают ежемесячно профсоюзные организации, являющиеся членами СОП Псковский облсовпроф, в размере 3% от дохода членской организации; прочие поступления – поступления от грантов и добровольных пожертвований.

По данным экономической диагностики можно сделать вывод о том, что основным источником доходов СОП Псковский облсовпроф является доход от коммерческой деятельности, более 97% от совокупного дохода. Наблюдается динамика роста доходов относительно предшествующего анализируемого периода.





По данным можно сделать также вывод о том, что наблюдается положительная динамика получения дохода от оказываемых услуг, стабильный рост доходов от реализации путевок, увеличение дохода по статье «Оказание услуг учреждениям» и незначительное уменьшение дохода по статье «Аренда помещений».



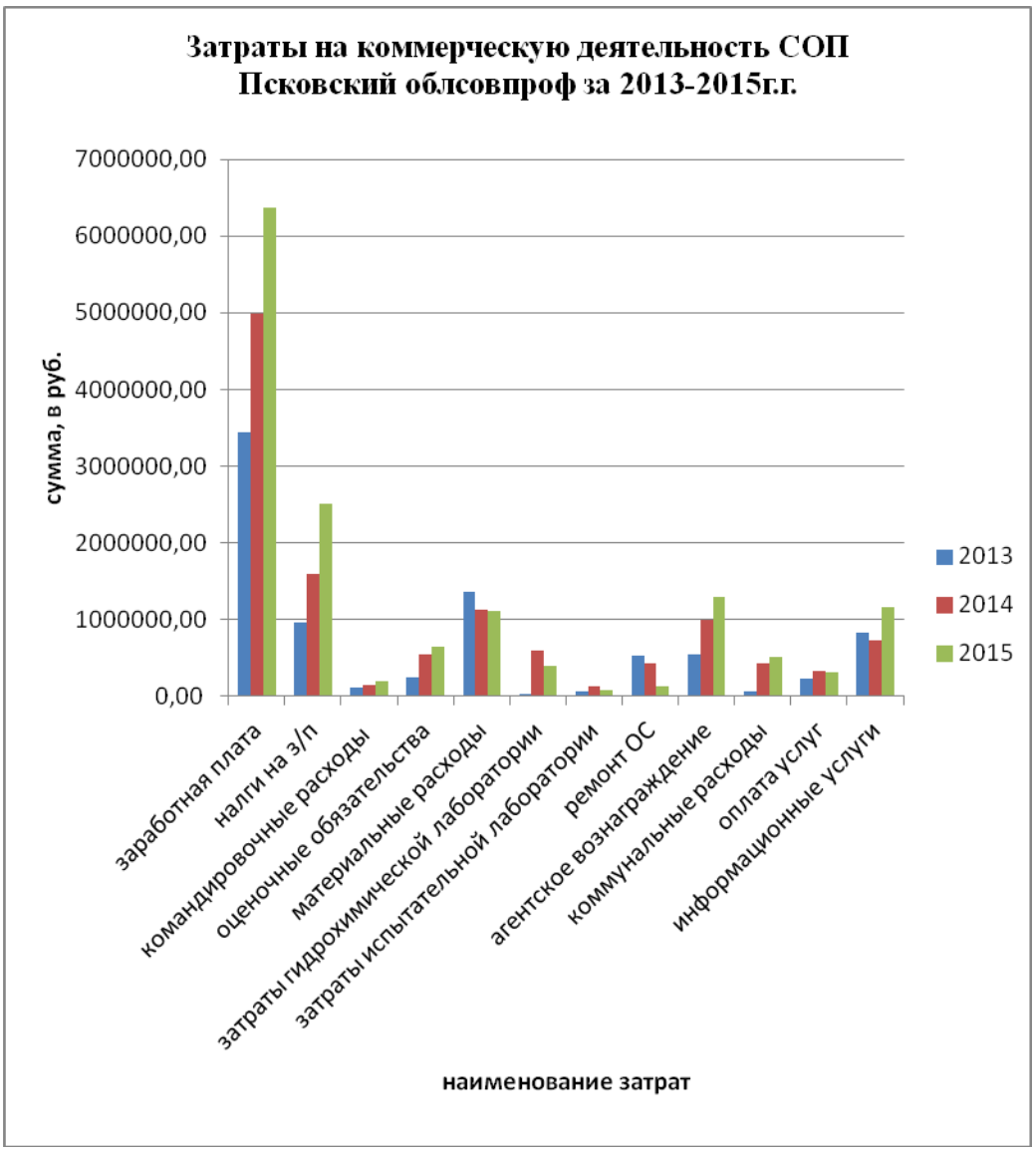


Можно сделать вывод, что основными источниками дохода СОП Псковский облсовпроф являются услуги по сдаче помещений в аренду и оказание услуг учреждениям. Наблюдается снижение дохода по статье «Аренда помещений» на 12% относительно предыдущего отчетного периода и рост на 5,8% дохода по статье «Оказание услуг учреждениям».

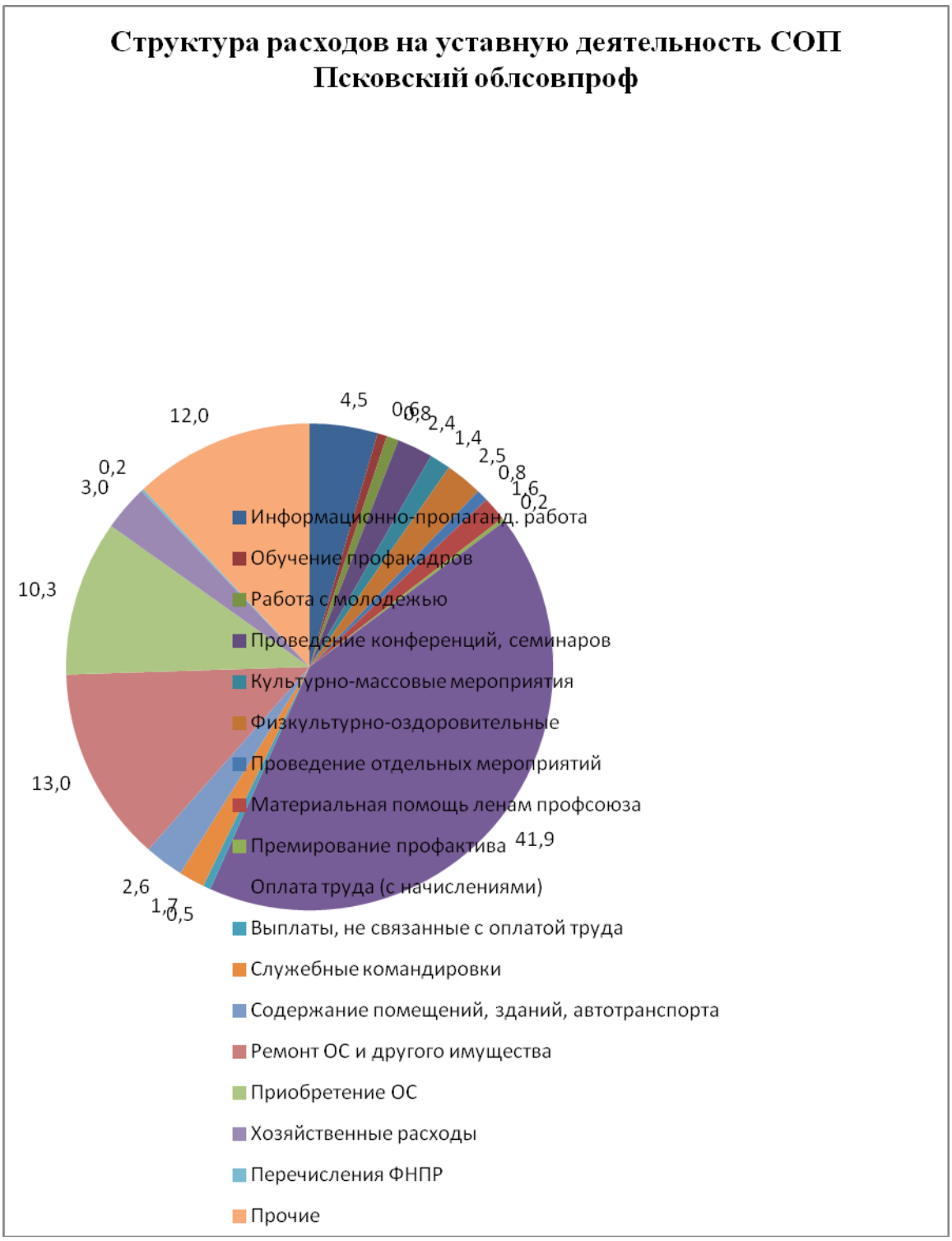
Информация, полученная по результатам анализа, позволяет определить тенденции и обосновать прогнозы изменения состояния организации и её подразделений, определить перспективы кадровых и структурных переустройств и изменений.

Тесная взаимосвязь процедур оценки, диагностики и анализа, как доходов, так и расходов организации и их направленность на решение общей цели получения полной и объективной информации об экономических процессах и результатах, делает необходимым их рассмотрение в единой системе комплексного исследования экономического состояния организации.

Наибольший рост затрат в последнее время осуществляется на выплату заработной платы и на получение информационных услуг.



Анализируя структуру расходов, можно сделать вывод, что основная затратная часть (более 40 %) составляют расходы на заработную плату работников СОП Псковский облсовпроф, наблюдается значительное снижение затрат на ремонт основных средств.



Экономическая диагностика состояния организации, как инструмент комплексного исследования, позволяет получить информацию для подготовки управленческих решений и организации контроля за их реализацией.

Эффективность экономической диагностики в значительной степени зависит от достоверности и полноты используемой при этом информации. Основными источниками информации для диагностики выступает бухгалтерская отчетность, которая содержит

данные об имущественном и финансовом положении организации, результатах её хозяйственной деятельности.

Баланс дает представление о состоянии средств и источниках их образования на отчетную дату. Это своеобразный моментальный снимок финансового состояния организации.

Методики экономической диагностики состояния организации широко используют различные виды сравнительного анализа: горизонтальный, вертикальный, трендовый.

В рамках горизонтального (временного) анализа определяются абсолютные и относительные отклонения показателей по сравнению с началом отчетного периода или аналогичным интервалом прошлого года.

Вертикальный (структурный) анализ позволяет изучить структуру итоговых показателей путем расчета удельного веса отдельных разделов и статей и выявить влияние каждой позиции отчетности на результат в целом.

Трендовый анализ направлен на изучение динамики показателей за ряд лет.

Для решения этой задачи могут использоваться базисные и цепные индексы роста. Базисный индекс роста рассчитывается в виде отношения показателей каждого года динамического ряда к показателю года, принятого за базу. Цепной индекс роста – это отношение показателя каждого последующего года к показателю предыдущего года. Анализ индексов роста позволяет определить тренд, т.е. основную тенденцию динамики показателей.

Как видим, существует значительное количество методик диагностики и профсоюзная организация, осознавшая важность оперативной экономической диагностики устойчивости, всегда сможет подобрать свой инструментарий.

Развитие и широкомасштабное использование такого подхода в конечном итоге может стать наиболее объективным механизмом оценки эффективности деятельности профсоюзных организаций: позволит определить общественно-полезный эффект деятельности, эффективность реализуемых защитных механизмов в отношении членов профсоюзов и неопределенного круга лиц, а также адекватность расходов на собственное содержание.

Мы в Псковском региональном союзе организаций профсоюзов «Псковский областной совет профессиональных союзов», начав применять диагностику и выявив определенные тенденции, пришли к выводам о необходимости ряда изменений в подходе к деятельности организации. Так, например, сегодня для нас является очевидным, что на один вложенный рубль на реализацию защитных функций СОП Псковский облсовпроф необходимо произвести затрат не менее трех рублей в информационно-пропагандистскую

деятельность, а основная часть расходов всех профсоюзных организаций идет на обеспечение собственной деятельности, что, безусловно, требует стратегического и оперативного реагирования.